

2025
**VIOSI-
SUUNNITELMA**

Yhdyskuntalautakunta ja
Kaupunkiseudun
joukkoliikennelautakunta

YHDYSKUNTALAUTAKUNTA / KAUPUNKISEUDUN JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA Vuosisuunnitelman raportointi tammi-joulu 2025

Mikä on vuosisuunnitelma?

- Lautakunnan vuosisuunnitelma (vusu) on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee palvelusuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelmaan kootaan lautakunnan alaisen toiminnan suunnittelua ohjaavat palvelusuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet, vuosittaiset talousarviotavoitteet ja näitä toteuttavat toimenpiteet.
- Lisäksi vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen palveluryhmien ja -yksiköiden toiminnasta ja taloudesta sekä riskiprofiilin ja keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta. Vuosisuunnitelmassa esitetään myös hankintasuunnitelma.



YHDYSKUNTALAUTAKUNTA JA KAUPUNKISEUDUN JOUKKOLIKENNELAUTAKUNTA – TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 12/2025

Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/08	2025/12
Hiilineutraaleja tekoja	Ilmastomuutoksen hillintä ja sopeutuminen kaupunkiympäristössä	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+
	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-
	Kestävän kasvun edistäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Luonnon monimuotoisuus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Tekevät yhteisöt	Kaupunki alustana tapahtumille, elämyksille, innovaatioille ja liiketoiminnalle	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Odotukset ylittävä asiakaskokemus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Osallistuminen kaupungin kehittämiseen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	Henkilöstö, osaaminen, työntekijäkokemus ja hyvinvointi	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Keskustan kehittäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Uudistuva palvelualue	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Yhdenvertaiset yksilöt	Kaupungin viihtyisyys, turvallisuus ja aktiivinen elämäntapa	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-
	Monipuoliset asumisen mahdollisuudet Tampereella	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+

Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/08	2025/12
Hiilineutraaleja tekoja	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	+/-	+

TOIMENPITEIDEN RAPORTOINTI 1/3

PAINOPISTE:

Yhdenvertaiset yksilöt

- Kaupungin viihtyisyys, turvallisuus ja aktiivinen elämäntapa
- Monipuoliset asumisen mahdollisuudet Tampereella

Keskeiset onnistumiset

- Viheralueiden kasvillisuuden suunnittelussa huomioitu luonnonmonimuotoisuus sekä monihyötyisyys ja -lajisuus. Uusia puulajikoeistutuksia tehty.
- Ojala II asemakaavan alueelle valmistui 124 omakotitonttia ja 8 erikokoista pientalotonttia rivitaloille ja/tai kytketyille pientaloille. Kaupinlaakso II asemakaavan alueella raitiotiereitin läheisyyteen sijoittuu tehokasta kerrostalorakentamista, etäämmälle pienkerrostaloja ja rivitaloja.

Keskeiset poikkeamat

- Kadulla työskentelyn lupaehdot on päivitetty, mutta päätösvalmistelu niiden käyttöönotosta oli v. 2025 lopussa vielä kesken
- Keskeneräisten katujen kunnossapidon periaatteet on sovittu mutta keskeneräiselle kadulle syntyvän toisen työmaan luvittamisen periaatepäätös on kesken.
- Hervannan pohjoisakselin II aiheen asemakaavoitus valmistuu 2026 aikana. Valmistelussa huomioitu monipuolisen asuntotuotannon mahdollistaminen.

PAINOPISTE:

Tekevät yhteisöt

- Kaupunki alustana tapahtumille, elämyksille, innovaatioille ja liiketoiminnalle
- Odotukset ylittävä asiakaskokemus
- Osallistuminen kaupungin kehittämiseen

Keskeiset onnistumiset

- Sisäinen ja julkinen karttapalvelu eriytettiin teknisesti, mikä mahdollistaa aineistojen tietoturvallisen jakelun. Paikkatiedon jakelua parantava uusi latauspalvelu eteni määrittelyvaiheesta 1. vaiheen toteutukseen.
- Huleveden hallinnassa IoT-alusta otettu käyttöön mm. sadanta- ja virtaamamittausten seurantaan ja huleveden tilannekuvaan. Alustaa kehitetään edelleen mm. ennusteen osalta.
- Asiakaskokemuksen kehittämishanke toteutui suunnitelman mukaisesti ja palvelualueitasoinen toimintamalli saatiin valmiiksi kesäkuussa. Johtamisen tavoitteet viimeistellään tulevien palvelu- ja vuosisuunnitelmien yhteydessä hankkeessa tehdyn toimintamallin pohjalta. Hankkeen aikana toteutettiin 4 kehittämispilottia, asiakaslähtöisyyden valmennustiimi ja järjestettiin yhteinen loppuseminaari.
- Vuorovaikutuksen työkalupakki on viety uudistettuna uuteen Taskuun ja sitä esitellään klinikkamuotoisena Ehtivä Kapa -oppimispiirissä.

Keskeiset poikkeamat

- Perehdyttämismateriaaleihin liittyviä kehittämistoimia vuorovaikutuksen ja osallisuuden roolin vahvistamiseksi ei ole tehty. Kehittämisestä on jouduttu karsimaan resurssivajeen vuoksi.

PAINOPISTE:

Hiilineutraaleja tekoja

- Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen kaupunkiympäristössä
- Kestävä ja sujuva liikkuminen
- Kestävän kasvun edistäminen
- Luonnon monimuotoisuus

Keskeiset onnistumiset

- Huleveden hallinnan suunnittelu luontopohjaisin ratkaisuin eteni ja valmistui Jukolanpuistossa, Jussilan- ja Sarankulmassa sekä Heikkilän- ja Eskoperkiönkadulla.
- Päästökompensaatioista ja Tampereen luontaisista hiilinieluista on toteutettu 2025 aikana selvitykset. Näiden perusteella on tehty ehdotus etenemisestä.
- Toteutettu seurantaselvitys hiilineutraaleja tekoja-ohjelman vaikutuksista, pidetty loppuseminaari sekä tehty loppuraportointi. Opit asukaslähtöisen ilmasto- ja luontotyöhön on koottu selkeäksi oppaaksi, joka on herättänyt paljon valtakunnallista kiinnostusta ja saanut positiivista palautetta.
- Superbussiliikenteen konsepti suunniteltu ja päätetty. Hervannan autonomisen liikenteen pilottiprojekti päätetty ja liikennöinti ilman ajoneuvossa olevaa turvakuljettajaa toteutetaan pilotin aikana.
- Sähköautojen latauspisteitä toteutettiin v. 2025 aikana 38 kpl 12 eri kohteeseen. Kaikki suunnitellut kohteet saatiin toteutettua.
- Maankäyttöpolitiikkaa (yleiskaavan toteuttamisperiaatteet) on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä maa- ja asuntopoliittisten linjausten kanssa rinnan ja luonnon valmistui loppuvuodesta.
- Etelän kasvusuunta on ohjelmoitu yleiskaavan työohjelmassa.
- Kansallinen ennallistamisasetuksen toimeenpanoa valmisteltu aktiivisesti yhdessä muiden suurten kaupunkien kanssa. Luonnon monimuotoisuusohjelman päivitys on valmistunut.
- Ekologisen kompensaation toimintamallin valmistelu on aloitettu ja asemakaavoitukseen liittyvä luontohaitan laskenta Ojalassa on valmistunut.

Keskeiset poikkeamat

- Rasulanpuiston ja Lampipuiston hulevesiratkaisujen osalta luovuttiin jatkosuunnittelusta/siirrettiin suunnittelua kriittisempien tulvariskikohteiden vuoksi.
- Superbussien pysäkkien kehittämissuunnitelma lähes valmis - Keskisenkadun pysäkkiin kytketty hubiajatusta, mutta tarkemmat suunnitelmat ovat vielä kesken. Superbussilinjoiden infran kunnossapidon tavoitteita ei ole käsitelty valmistumassa olevassa yleissuunnitelmassa.
- Rakenteellisen pyöräpysäköinnin toteutusmallin muodostaminen on loppuvaiheessa. Toteutusmallia sovelletaan aikanaan Asemakortteiden pyöräpysäköintilaitosten toteuttamisen yhteydessä ja ensimmäisenä se voi tapahtua joko Pendolinotunneliin tai Itsenäisyydenkadun alikulkuun (rakentamispäätös on tehty).
- Tilan löytäminen Hatanpäältä liityntäpysäköinnille ei ole onnistunut, mutta Ruotulan liityntäpysäköintialueen suunnittelu on edistynyt.
- Liityntäpysäköintidatan integrointi infojärjestelmiin siirtyy eteenpäin resurssihaasteiden ja rahoituksen takia.
- Kaupunkirakenteen tiivistämisen vaikutuksista ei käynnistetty selvitystä, vaan on keskitetty kokonaisvaikutusarvioinnin kehittämiseen.
- Maankäyttöpolitiikan mukainen toimintamalli kaupungin kasvun- ja luonto- ja ilmastotavoitteiden yhteensovittamiseen otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana.
- Pysäköintinormien toimivuuden selvittäminen siirtynyt pysäköintipolitiikan hyväksymisen viivästymisen ja resurssihaasteiden takia vuodelle 2026.

PAINOPISTE:

Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

- Keskustan kehittäminen
- Henkilöstö, osaaminen, työntekijäkokemus ja hyvinvointi
- Uudistuva palvelualue

Keskeiset onnistumiset

- Eteläpuistoon laadittiin asemakaavan yhteydessä laadukas viheralueiden viitesuunnitelma, jolla lisätään viihtyisiä ja monipuolisia puistoalueita keskustassa.
- Asemakeskuksen asemakaavan valmisteluvaiheessa suunniteltu kaupunkivihreän lisäämistä koko asemakortteleiden alueelle.
- Palvelualueelta osallistuttu aktiivisesti kaupungintaloprojektin toimintakulttuuria suunnitteleviin työpajoihin ja nimetty edustajat luotsitoimintaan. Oppimispiirit toteutuneet suunnitellusti. Työsuojelun toimintasuunnitelman ja osaamisen kehittämisen suunnitelmat etenivät aikataulussa.
- Kaupunkitietomallin tiedonhallinnan alusta hankittiin kilpailutuksen myötä ja kaupunkitasoinen kaukokartoitus toteutettiin kesällä 2025.

Keskeiset poikkeamat

- Keskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma ja pysäköintipolitiikka hyväksymättä - jatkosuunnittelu venyy vuodelle 2026.
- Pysäköintidatan käyttö ja pysäköintipaikkojen tilannekuva ei ole pysäköintipolitiikan hyväksymisen viivästymisen ja resurssihaasteiden takia edennyt suunnitellusti.
- Lakimuutosten edellyttämä kehittäminen maankäyttöprosesseissa osittain valmis, työ aktiivisesti käynnissä lainsäädännön edelleen muuttuessa. Toimivallan siirto, rakennusvalvontataksa, asiakasohjeet työstetty. Rakennusjärjestyksen osalta vielä työ kesken. Lainsäädännön jatkuva muuttuminen aiheuttaa huolta kehittämisen nopeaan tarpeeseen kun viranomaiselta ja ohjelmistotoimittajilta edellytetään valonnopeutta muutosten toteuttamisessa. Myös asiakaspalvelun tasalaatuisuuden varmistamisessa haasteita.

Talous

1-12/2025

Yhdyskuntalautakunta

Yhdyskuntalautakunta

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Toimintatuotot				
Myyntituotot	11 935	12 051	12 158	-223
Maksutuotot	13 934	13 903	12 732	1 202
Tuet ja avustukset	1 767	1 507	1 151	616
Vuokratuotot	1 073	1 079	1 082	-9
Muut toimintatuotot	5 050	5 125	4 812	238
Toimintatuotot yhteensä	33 758	33 665	31 934	1 824
Valmistus omaan käyttöön	55	12	19	36
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-23 963	-22 718	-24 223	261
Palkat ja palkkiot	-19 338	-18 327	-19 592	253
Henkilösivukulut	-4 624	-4 391	-4 631	7
Eläkekulut	-4 020	-3 888	-4 075	55
Muut henkilösivukulut	-605	-503	-556	-48
Palvelujen ostot	-38 262	-37 480	-39 490	1 228
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 156	-1 838	-2 689	533
Avustukset	-264	-248	-255	-9
Vuokratulut	-23 237	-20 176	-23 380	143
Muut toimintakulut	-578	-632	-353	-225
Toimintakulut yhteensä	-88 460	-83 092	-90 390	1 931
Toimintakate	-54 647	-49 416	-58 437	3 790
Rahoitustuotot ja kulut	14	6	0	14
Vuosikate	-54 633	-49 410	-58 437	3 804
Poistot ja arvonalentumiset	-58 629	-55 569	-59 000	371
Tilikauden tulos	-113 262	-104 978	-117 437	4 175
Investointien toteuma, 1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Bruttoinvestoinnit	-68 977	-60 622	-69 405	428
Rahoitusosuudet	2 231	1 646	2 000	231
Nettoinvestoinnit	-66 745	-58 975	-67 405	660

Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen ylitys johtui pääosin katutilavalvonnan ja pysäköinninvalvonnan sekä asemakaavoituksen tuottojen suotuisasta toteumasta sekä murskeen myynnistä ja muoviroskien keräyksen SUP-korvauksista. Ylitykseen vaikutti myös joulukuussa tehdyt tuottoja vähentävät TA-muutokset.
- Toimintakulujen alitus johtui henkilöstökulujen osalta osavuotisesti täyttämättä olevista vakansseista sekä osa-aikaisuuksista. Palveluostojen toteumaa alensivat pääosin teknisen suunnittelun ja ympäristöterveydenhuollon alitukset. Kunnossapidon sähkön ostojen alitus pienensi aine- ja tarvikeostojen toteumaa.
- Nettoinvestointien alitus johtui kehitysohjelmien 1,1 M€ alituksista ja perustoiminnan 0,5 M€ ylityksistä. Poikkeamien syyt palveluryhmien osioissa.



Yhdyskuntalautakunta

Käyttötalous (1 000 euroa)	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, toimintakate (pl. erikseen sitovat erät)	-54 133	-48 777	-57 207	3 074
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, toimintakate	0	-134	-330	330
Hiedanranta -kehitysohjelma, toimintakate	-25	0	-400	375
Hiilineutraaleja tekoja, toimintakate	-489	-505	-500	11
Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, nettoinvestoinnit (pl. erikseen sitovat erät)	-52 775	-54 193	-52 300	-475
Hiedanranta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	0	0	0	0
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	-13 970	-4 782	-15 105	1 135
Yhteensä	-66 745	-58 975	-67 405	660

- Erikseen sitovien erien (Keskusta, Hiedanranta) käyttötalouden toteuma on yhteensä 0,7 M€ VS:aa pienempi. Kaikki suunnittelukohteet eivät toteudu kuluvana vuonna.
- Viiden tähden keskusta -ohjelman vuosisuunnitelman alitus johtui mm. siitä, että Mustalahden sataman toteutuksesta osa siirtyy vuodelle 2026, josta tullaan tekemään uudelleenbudjetoitiesitys. Lisäksi osa keskustan kehittämistoimenpiteistä ei toteutunut siinä laajuudessa kuin oli budjetoitu. Vuoden aikana tehtiin kaksi investointeja lykkäävää talousarviomuutosta.

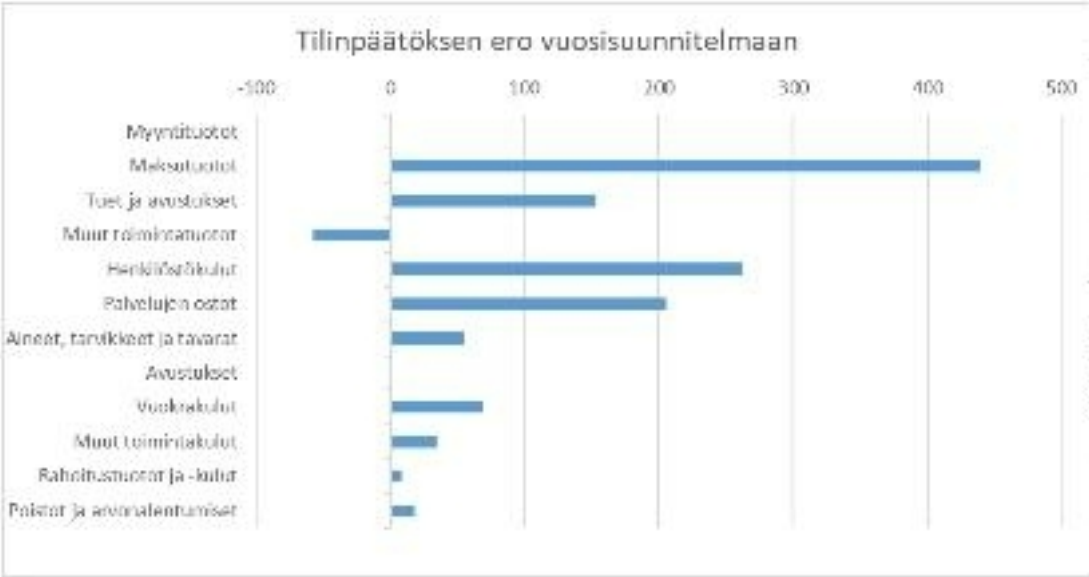
Merkittävimmät muutokset vuosisuunnitelmaan

- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) talousarviomuutoksen yhdyskuntalautakunnan käyttötalousmenoihin, jolla vähennettiin kaupungin sisäisiä vuokramenoja.
- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) 2,2 M€ uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä investointimenoista (Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma 2,0 M€, Hiedanranta -kehitysohjelma 0,2 M€). Lisäksi KV hyväksyi myös 7,0 M€ investointimenojen lisäyksen Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien rinnakkaishankkeiden toteuttamiseen (kadut ja kunnallistekniikan työt).
- Konsernijohtaja päätti (19.6.2025 § 129) palkkaratkaisun kohdentamisesta 1.10.2025 yleiskorotuksen ja 1.2.2025 OVTES:n keskitetyn erän osalta.
- KV hyväksyi (KV 13.10.2025 § 167) 12,5 M€ vähennyksen Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman investointimenoihin (Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden aloituksen siirtyminen).
- Konsernijohtaja päätti (14.11.2025 § 196) palkkaratkaisun kohdentamisesta 1.6.2025 paikallisen erän ja 1.2.2025 takautuvien maksujen osalta.
- KV hyväksyi (KV 15.12.2025 § 190) 1,7 M€ tulojen vähennykset ja 2,1 M€ nettoinvestointien vähennykset. Nettoinvestointien vähennyksestä 2,4 M€ kohdistui kehitysohjelmien investointeihin (Viisi tähteä ja Hiedanranta) ja 0,3 M€ perustoiminnan rahoitusosuuksiin.

Kaupunkiympäristön suunnittelu

Käyttötalouden toteuma, 1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Kaupunkiympäristön suunnittelu				
Toimintatuotot	12 192	12 434	11 656	536
Toimintakulut	-19 485	-18 654	-20 110	625
Toimintakate	-7 294	-6 220	-8 455	1 161
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-1 761	-1 464	-1 647	-114
Toimintakate vyörytyksin	-9 055	-7 684	-10 101	1 047

1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Kaupunkiympäristön suunnittelu				
Investoinnit yhteensä	-344	-680	-878	534
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1	7	0	1
Nettoinvestoinnit yhteensä	-343	-672	-878	535



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen ylitystä selittää pääosin asemakaavoituksen kaavalaskutuksen tuottojen ja saatujen avustusten ylitykset.
- Toimintakulujen alitus johtui pääosin osan vuotta täyttämättä olleista vakansseista, osa-aikaisuuksista ja pidemmistä palkattomista vapaista, jotka alensivat henkilöstökuluja. Palveluostojen alitukseen vaikutti erityisesti yleiskaavoituksessa valtuustokausittain päivittyvän yleiskaavan aiheuttama kausivaihtelu, sillä valtuustokauden vaihtuessa edellisen kauden työt on tehty ja uuden kauden työt vielä aloittamatta.
- Nettoinvestoinnit toteutuivat 0,5 milj. euroa vuosisuunnitelmaa pienempinä. Investoinnit koostuivat pääosin liikennejärjestelmä-, viheralue- ja hulevesi-investoinneista.

Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito

Käyttötalouden toteuma, 1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito				
Toimintatuotot	16 429	15 925	14 744	1 684
Toimintakulut	-54 536	-50 749	-55 168	632
Toimintakate	-38 108	-34 824	-40 423	2 316
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-718	-608	-713	-5
Toimintakate vyörytyksin	-38 825	-35 433	-41 136	2 311
1 000 euroa				
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito				
Investoinnit yhteensä	-68 632	-59 909	-68 527	-105
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 230	1 639	2 000	230
Nettoinvestoinnit yhteensä	-66 401	-58 270	-66 527	126



Suurimmat kohteet vuonna 2025



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuotot ylittyivät. Katutilavalvonnan työmaiden hakemusten määrä oli ennätysellisen suuri. Pysäköinninvalvonnassa pysäköintivirhemaksujen määrä oli ennakoitua suurempi. Lisäksi murskeen myyntituotot ja muoviroskan keräyksestä saatavat SUP-tuotot ylittyivät, sillä näitä tuottoja ei budjetoitu.
- Toimintakulut alittuivat, mikä johtui pääosin kaupungin vuokraaman tietoverkkoinfran, kuntatekniikan suunnittelun sekä kunnossapidon palveluostojen alituksista. Myös sähkön ostot alittuivat.
- Nettoinvestoinnit alittuivat 0,1 M€. Perustoiminta ylittyi 1,0 M€. Perustoiminnassa ylitystä aiheutti erityisesti Naistenlahden rantamuuri (pohjaolosuhteet), Puutarhakadun peruskorjauksen painotus vuoteen 2025, Tohlopinrannan ja Niemenrannan toteutus vuosisuunnitelmaa laajemmin. Myös joitakin kohteita jouduttiin toteuttamaan, joihin ei oltu varauduttu (mm. Pirkkala-Linnainmaa sisällönmuutokset, City-Blue -hanke) Ylityksiä tasapainotti muutaman merkittävän hankkeen (mm. Peltolammin kaava-alue) viivästymiset ja 21 pienemmän kohteen aloitusten siirrot seuraaville vuosille.
- Kehitysohjelmista Viiden tähden keskustan nettoinvestointien alitus oli 1,1 M€. Mustalahden sataman toteutuksesta osa siirtyy vuodelle 2026, josta tullaan tekemään uudelleenbudjetoitiesitys. Lisäksi osa keskustan kehittämistoimenpiteistä ei toteutunut siinä laajuudessa kuin oli budjetoitu. Vuoden aikana tehtiin kaksi kehitysohjelmien investointeja lykkäävää talousarviomuutosta.

Kestävä kaupunki

Käyttötalouden toteuma, 1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Kestävä kaupunki				
Toimintatuotot	4 765	4 921	5 040	-274
Toimintakulut	-10 207	-10 085	-10 929	722
Toimintakate	-5 442	-5 164	-5 889	447
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-973	-827	-955	-18
Toimintakate vyörytyksin	-6 415	-5 991	-6 844	429

1 000 euroa	TP 2025	TP 2024	VS 2025	TP 25 / VS 25
Kestävä kaupunki				
Investoinnit yhteensä	-1	-33	0	-1
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-1	-33	0	-1



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen alitus johtui pääosin elintarvikevalvonnan ja terveydensuojelun myynti- ja maksutuottojen hieman ennakoitua pienemmistä toteumista. Muiden yksiköiden toimintatuotot toteutuivat joko hieman yli tai alle vuosisuunnitelman.
- Toimintakulujen alitus johtui pääosin henkilöstökulujen ja palveluostojen alituksista. Alitukseen vaikutti toiminnan kausivaihtelut ja myös henkilötyövuosien toteutuminen hieman vuosisuunnitelmaa pienempänä.

Tuoteryhmäkohtaiset kustannukset

Kaupunkiympäristön suunnittelu *)	Käyttö- talous VS 2025	Käyttö- talous TP 2025	TP 25 / VS 25
Asemakaavoitus	5 830	5 692	-138
Akan asiantuntijatyö **	474	475	1
Akan suunnitelmat ja selvitykset **	801	786	-15
Asemakaavasunnittelu	4 328	4 202	-127
Poikkeamislupa	226	229	3
Kaupunkiympäristön suunnittelu	4 465	4 347	-119
Kiinteistön muodostus	851	837	-14
Maankäytön asiantuntijapalvelu (kimu) **	87	81	-5
Rakennusvalvonnan arkisto	529	512	-18
Rakennusvalvonta	2 999	2 917	-82
Liikennejärjestelmän suunnittelu	4 879	4 649	-230
Kadut ja yleiset alueet	558	72	-487
Liikennejärjestelmän suunnittelu	3 948	3 969	20
Maankäytön asiantuntijapalvelu	372	609	237
Viheralueet ja hulevedet	3 231	3 704	473
Hulevesijärjestelmän hallinta	1 848	2 261	413
Maankäytön asiantuntijapalvelu	382	425	43
Puistot ja viheralueet	1 000	1 018	17
Yleiskaavoitus	2 161	1 619	-542
Ranta-asemakaava	75	70	-5
Suunnittelutarveratkaisu	150	281	131
Ykan suunnitelmat ja selvitykset **	546	298	-248
Ykan tiedontuotanto **	461	603	143
Yleiskaava	929	366	-564
Yhteensä	20 566	20 011	-555

*) Sisältää toimintamenot + hallinto- ja talouspalvelujen vyörytysosuudet

* Toimintamenot sisältävät hallinto- ja talouspalvelujen laskennallisia vyörytysosuuksia 525 te

** Aka = asemakaavoitus, kimu = kiinteisönmuodostus, yka = yleiskaavoitus

Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito *)	Käyttö- talous VS 2025	Käyttö- talous TP 2025	TP 25 / VS 25
Katutilavalvonta	2 918	3 210	292
Katutilavalvonta	1 089	1 128	39
Matkalippujen tarkastus	643	664	20
Pysäköinnin valvonta	1 185	1 418	233
Kuntatekniikan suunnittelu	1 493	953	-540
Kuntatekniikan suunnittelu	1 254	800	-454
Maankäytön asiantuntijapalvelu	239	152	-86
Rakennuttaminen	50 962	50 610	-352
Hulevesijärjestelmän hallinta	184	388	204
Kadut ja yleiset alueet, kunnossapito	33 756	34 692	935
Kadut ja yleiset alueet, rakentaminen	808	907	98
Sillat ja taitorakenteet, rakentaminen	161	181	19
Tietoliikenneverkot, kunnossapito	1 079	254	-825
Tietoliikenneverkot, rakentaminen	66	192	125
Valaistus, kunnossapito	5 837	5 843	6
Valaistus, rakentaminen	86	97	11
Liikunta- ja ulkoilupaikat, kunnossapito	1 107	789	-318
Liikunta- ja ulkoilupaikat, rakentaminen	33	50	17
Puistot ja viheralueet	7 843	7 219	-625
Yhteensä	55 372	54 772	-600

*) Sisältää toimintamenot + hallinto- ja talouspalvelujen vyörytysosuudet

* Toimintamenot sisältävät hallinto- ja talouspalvelujen laskennallisia vyörytysosuuksia 236 te

- Tuoteryhmäkohtaiset kustannukset on laskettu palvelukohtaisessa kustannustietoprojektissa (JHS 200 kuntatietoprojekti) kussakin palveluryhmässä laadittujen laskentasääntöjen mukaan tuotekohtaisesti
- Tuotetut palvelut on perustettu tuotteiksi (nimikkeiksi), jotka kohdistuvat tuoteryhmiin
- JHS kuntatietoprojekti kohdistaa palvelujen (tuotteiden) kustannukset valtakunnallisiin palveluluokkiin tilastointia varten

Tuoteryhmäkohtaiset kustannukset

Kestävä kaupunki *)	Käyttö- talous VS 2025	Käyttö- talous TP 2025	TP 25 / VS 25
Kestävä kaupunki	2 742	2 529	-212
Jätehuoltoviranomainen	707	610	-97
Ympäristönsuojelun kehittäminen ja edistäminen	1 261	1 192	-70
Ympäristönsuojelun luvat ja valvonta	774	727	-46
Kestävä kehitys	2 252	2 061	-191
Kestävän kehityksen edistäminen	2 252	2 061	-191
Ympäristöterveydenhuolto	6 262	5 993	-269
Elintarvikelain mukainen neuvonta (ELVA) **	310	283	-28
Elintarvikelain mukaisten ilmoitusten ja hakemusten käsittely (ELVA) **	78	71	-7
Elintarvikevalvonta (ELVA) **	1 416	1 289	-127
Tupakkalain valvonta (ELVA) **	136	124	-12
Elintarvikelain mukainen neuvonta (ELL) **	21	20	-2
Elintarvikelain mukaisten ilmoitusten ja hakemusten käsittely (ELL) **	15	14	-1
Elintarvikevalvonta (ELL) **	197	181	-16
Eläinsuojeluvalvonta	828	793	-35
Eläintautivalvonta	95	202	107
Eläinten sairaudenhoito	1 402	1 347	-55
Eläinten terveydenhoito	353	382	28
Asumisterveysvalvonta	381	338	-43
Talous- ja uimavesien valvonta	324	288	-37
Terveydensuojelun edistäminen ja valvonta	649	613	-35
Tupakkalain valvonta	56	50	-6
Yhteensä	11 256	10 584	-672

*) Sisältää toimintamenot + hallinto- ja talouspalvelujen vyörytysosuudet

* Toimintamenot sisältävät hallinto- ja talouspalvelujen laskennallisia vyörytysosuuksia 377 te

** ELVA = Elintarvikevalvonta, ELL = Eläinlääkintähuolto

Kaupunkiympäristön palvelualue *)	Käyttö- talous VS 2025	Käyttö- talous TP 2025	TP 25 / VS 25
Paikkatieto	3 100	2 947	-153
Paikkatieto	3 100	2 947	-153
Yhteensä	3 100	2 947	-153

*) Sisältää toimintamenot

- Tuoteryhmäkohtaiset kustannukset on laskettu palvelukohtaisessa kustannustietoprojektissa (JHS 200 kuntatietoprojekti) kussakin palveluryhmässä laadittujen laskentasääntöjen mukaan tuotekohtaisesti
- Tuotetut palvelut on perustettu tuotteiksi (nimikkeiksi), jotka kohdistuvat tuoteryhmiin
- JHS kuntatietoprojekti kohdistaa palvelujen (tuotteiden) kustannukset valtakunnallisiin palveluluokkiin tilastointia varten

Riskienhallinta

1-12/2025

12/2025 Kaupunkiympäristön rakennuttamisen ja ylläpidon palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Yhteisten pelisääntöjen laatiminen ja niiden toteutumisen varmistaminen
- Hankkeiden ja palvelujen priorisointi (talouden tasapainottaminen)
- Sisäiset toiminta- ja käyttäytymisohjeet sekä toteuma-arviointi
- Työn vaarojen arviointisuunnitelman ajantasaisuuden varmistaminen
- Liikennetilanteen ja hankkeiden huolellinen analysointi sekä hankkeiden yhteensovittaminen
- Tietojärjestelmien luotettavuuden ja vakauden turvaaminen, jatkuvuussuunnitelma

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Työhyvinvoinnin heikkeneminen	25	Kehitettävää
Rahoitus ei riitä päätettyjen hankkeiden ja palvelutason tuottamiseen.	25	
Asiakasväkivalta sekä sisäiset aggressiot ja konfliktit vaikuttavat henkilöstön henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin negatiivisesti	25	Kehitettävää
Työturvallisuusuhkat	25	Kehitettävää
Liikennejärjestelmän toimivuus, kun useita hankkeita on käynnissä samanaikaisesti	20	Kehitettävää
Tietojärjestelmien toimintavarmuuden heikentyminen	20	Riittävä

12/2025 Kaupunkiympäristön suunnittelun palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Lakivalmistelun tiivis seuranta ja vaikuttaminen, henkilöstön koulutus, muutosten edellyttämien resurssien varmistaminen
- Hankkeiden priorisointi, resurssointi ja tuki asiantuntijoiden valmisteluun, aikataulujen muuttaminen resurssien mukaiseksi
- Katu ympäristöjen hulevesiratkaisujen kehittäminen
- Resurssien lisääminen liikkumisen ohjaamistyöhön ja vuorovaikutuksen kehittäminen
- Kehitetään palveluryhmän pitovoimaa työnantajana
- Kehittämiseen liittyvän osaamisen kartuttaminen ja organisointi, muualta oppiminen, kehittämisen aikaresurssien varmistaminen

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
MRL:n uudistukseen vaikutukset; MRL pilkkoituu useaan eri lakiin	20	Kehitettävää
Hankkeiden priorisoinnissa epäonnistutaan. Ei pystytä vastaamaan laadullisesti kaupungin kasvuun.	20	Kehitettävää
Ilmastonmuutokseen varautumista ja sen vaikutuksia ei osata tai pystytään huomioimaan riittävästi, talouden reunaehdot tuovat vaikeutta sitoutua riittäviin toimenpiteisiin.	16	Riittävä
Hiilineutraali Tampere tiekartan liikennettä koskevien tavoitteiden saavuttaminen	16	Kehitettävää
Henkilöstön jaksaminen ja osaavan henkilöstön rekrytoinnin haasteet	15	Riittävä
Edetään vanhalla toimintatavalla, ei oteta mahdollisuuksia käyttöön kokonaisvaltaisesti, osaamisen puute, kiire estää	12	Riittävä

12/2025 Kestävän kaupungin palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Henkilöstön tukeminen muutostilanteissa, työnohjaus, eläinlääkintähuollon päivystyksen turvaaminen
- Hiilineutraali Tampere –tiekartan toimenpiteiden arviointi vaikuttavuuden näkökulmasta, päästöjen kumoutumisen toimenpiteiden arviointi, ilmastotyön tukeminen operatiivisen työryhmän avulla
- Johtamisen ja johtoryhmätyöskentelyn kehittäminen, esihenkilökoulutukset
- Uusien työnteon toimintamallien kehittäminen
- Yksikkökohtainen toimintasuunnitelma työhyvinvoinnin parantamiseen, työmäärän säännöllinen arviointi ja työn jakautumisen seuranta
- Kaupungin ilmastomuutoksen sopeutumisen toteutusohjelmat

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Organisaatoriskit	16	Kehitettävää
Ei saavuteta strategisia ilmastotavoitteita	16	Kehitettävää
Esihenkilöiden kuormituksen kasvaminen tarkoituksettoman suureksi	15	Kehitettävää
Palveluiden kysyntä vs. resurssit	12	Kehitettävää
Henkilöstön hyvinvoinnin ylläpito ja kehittäminen epäonnistuu	12	Kehitettävää
Ilmastomuutoksen varautumisen ja sopeutumisen riittämättömyys kaupunkisuunnittelussa	12	Kehitettävää

12/2025 Paikkatietoyksikön merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Julkinen ja sisäisen paikkatietoinfra eriytetty
- Järjestelmien toipumis- ja palautumissuunnitelman laadinta
- Yksikön tehtävien ja toiminnan resurssoinnin proaktiivinen suunnittelu

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Paikkatiedon teknisen ympäristön haavoittuvuus	10	Riittävä
Paikkatietojärjestelmien ja -palvelun epävakaus	9	Riittävä
Paikkatietoaineistojen avoimuuteen ja jakeluun kohdistuvat rajoitukset	8	Riittävä